贵州省建筑业协会文件

黔建协通〔2023〕1号

关于印发《贵州省工程建设质量管理小组竞赛活动管理办法(试行)》的通知

各市(州)建筑业协会、各会员单位、各建筑业企业、各相关单位:

为推进贵州省工程建设质量管理小组活动全面开展，促进工程建设行业质量管理小组活动持续健康发展，为治理工程质量常见问题和提高工程质量以及发挥广大建设者的聪明才智。我们在广泛征求意见的基础上制定了《贵州省工程建设质量管理小组竞赛活动管理办法》(试行)，现予发布。

附件:

1. 贵州省工程建设质量管理小组竞赛活动管理办法(试行)

2. 质量管理小组活动评审表

（此页无正文）

贵州省建筑业协会

2023 年 1 月 13 日

附件 1:

贵州省工程建设质量管理小组竞赛活动管理办法

（试行）

第一章 总 则

第一条 为推进贵州省工程建设质量管理小组活动（以下简称 QC 小组竞赛活动）全面开展，促进建筑业企业精准提升工程质量、节约资源、降低成本、提高效益，充分发挥万众创新的工匠精神，激励广大建设者参与质量创新和持续改进活动，建造安全、适用、经济、绿色、美观的建筑产品。结合本省特点制定本办法。

第二条 QC 小组竞赛活动坚持公开、公正、公平、科学的原则。

第三条 QC 小组竞赛活动采用成果资料审核和现场发布相结合的形式，提倡和坚持“小、实、精、细、活、新”的活动特点，选拔出改进质量、降低消耗、提高效益、创新发展的优秀成果。QC 小组竞赛活动每年在会员单位中开展一次，竞赛结果向社会公布。

第四条 QC 小组竞赛活动由贵州省建筑业协会组织实施。

第二章 报名条件和提交材料

第五条 报名参加 QC 小组竞赛活动的应具备以下条件:

（一）按照本企业相关规定进行小组注册和课题注册;

（二）按照质量管理小组活动的程序要求开展活动，认真贯彻执行《工程建设质量管理小组活动准则》（T/ZSQX 014-2021）中的相关规定，正确运用质量管理理论、方法;

（三）活动过程、活动成果有推进人员的指导和评价;

（四）活动结束日期与报名截止日期的时间间隔不超过两年;

第六条 参加质量管理小组竞赛活动须提交以下材料:

（一）贵州省工程建设质量管理小组活动成果报告单;

（二）活动成果电子版材料（PDF 版或现场竞赛 PPT);

（三）推进者证书扫描件或其他有效证明文件。

第三章 竞赛程序和内容

第七条 参加质量管理小组竞赛活动须经过报名、推荐、资料审核、初赛、复赛和决赛六个环节:

（一）报名。质量管理小组竞赛活动应遵循自愿原则进行报名。

（二）推荐。参赛成果由企业主管部门推荐。

（三）资料审核。贵州省建筑业协会秘书处负责对小组报名材料的合规性、完整性进行审核，不符合活动程序及要求的予以退回。

（四）初赛。专家组对小组活动成果资料进行审核，并按照《工程建设质量管理小组活动准则》中的“问题解决型课题成果发表评审表”及“创新型课题发表评审表”进行评分。

（五）复赛。专家组对初赛合格的成果进行复审，确定一、二、三等成果。

（六）决赛。复赛结束后，获一等成果的小组进入决赛阶段的发布，现场评分。

第八条　竞赛标准

（一）贯彻执行《工程建设质量管理小组活动准则》（T/ZSQX 014-2021）标准。

（二）遵循 PDCA 循环开展质量管理小组活动，重点考核活动程序是否正确、收集的数据是否完整、准确、有效，以及统计方法的运用是否适当。

（三）决赛成绩由成果内容审核和现场发布两部分组成，共计 100 分，其中成果内容审核占 80 分，现场发布占 20 分。名次按分数由高到低排名。

第九条　竞赛结果

（一）质量管理小组竞赛活动结果由协会秘书处审定，依次区分为一、二、三等成果。其中，一等成果不超过 20%，二等成果不超过 50%，三等成果不低于 30%。决赛获奖数量根据本年度竞赛情况确定。

（二）没有进行成果发布的小组，视同放弃。

第四章　专家构成

第十条　QC 小组竞赛活动专家在协会专家库中随机抽取，且在聘任期内。每组设组长 1 人，组员若干人，负责竞赛活动的审核工作。

第五章 奖 励

第十一条 贵州省建筑业协会向竞赛获得等级的QC小组颁发证书，获得QC小组竞赛活动一等成果的，择优推荐参加中国建筑业协会或中国施工企业管理协会的工程质量管理小组活动。

第十二条 各单位可依据国家有关规定并结合本单位实际情况，向持续开展活动、成效显著的QC小组和个人给予相应的奖励。

第六章 活动纪律

第十三条 参赛成果如存在剽窃、弄虚作假等现象，经查实后，取消参赛资格，并视情节轻重给予参赛单位警示。

第十四条 专家及有关人员，要秉公办事，廉洁自律，对违反相关规定者，将视情况进行通报批评，并取消相应资格。

第七章 附 则

第十五条 本办法自2023年1月1日起施行。

第十六条 本办法由贵州省建筑业协会负责解释。

附件2:

质量管理小组活动评审表

质量管理小组活动现场评审项目、方法、内容及分值见表1。

问题解决型课题成果评审项目、内 容及分值见表2。

创新型课题成果评审项目、内容及分值见表3。

表1 质量管理小组活动现场评审表

序号	评审项目	评审方法	评审内容	分值
1	质量管理小组的组织	查看记录	（1）小组和课题进行注册登记; （2）小组活动时，小组成员出勤情况; （3）小组成员参与组内分工情况; （4）小组活动计划及完成情况。	10分
2	活动情况与活动记录	听取介绍 交流沟通 查看记录 现场验证	（1）活动过程按质量管理小组活动程序开展; （2）活动记录（包括各项原始数据、调查表、记录等）保存完整、真实; （3）制定各阶段活动详细计划，每阶段按计划完成; （4）活动记录的内容与发表资料一致。	30分
3	活动真实性与有效性	现场验证 查看记录	（1）小组课题对工艺、技术、流程、管理、服务的改进点有改善; （2）各项改进在专业技术方面科学有效; （3）取得的经济效益得到财务部门的认可; （4）无形效益得到验证; （5）统计方法运用适宜、正确。	30分
4	成果的维持与巩固	查看记录 现场验证	（1）小组活动课题目标达成，有验证依据; （2）改进的有效措施已纳入有关标准或制度; （3）现场已按新标准或制度作业，成果巩固保持在较好水准; （4）活动成果应用于生产和服务实践，取得效果，其他相类似岗位、部门有推广和借鉴。	20分
5	质量管理小组教育	提问或考试	（1）小组成员掌握质量管理小组活动内涵与活动程序; （2）小组成员对方法的掌握程度和水平; （3）通过本次活动，小组成员质量管理只是和技能水平得到提升。	10分

表 2　问题解决型课题成果评审表

序号	评审项目	评审内容	分值
1	选题	（1）所选课题与上级方针目标相结合，或是本小组现场急需解决的问题; （2）课题名称简洁明确，直接针对所存在的问题; （3）现状调查数据充分，并通过分析明确问题或问题症结; （4）现状调查为制定目标提供依据; （5）目标设定有依据、可测量; （6）工具运用正确、适宜。	15分
2	原因分析	（1）针对问题或症结分析原因，因果关系要明确、清楚; （2）原因分析到可直接采取的程度; （3）主要原因从末端因素中选取; （4）对所有末端因素逐一确认，将末端因素对问题或问题症结的影响程度作为判定主要原因的依据; （5）工具运用正确、适宜。	25分
3	对策与实施	（1）针对所确定的主要原因，逐条提出不同对策，必要时进行对策多方案选择; （2）对策表按“5W1H”原则制定; （3）每条对策在实施后检查对策目标是否完成; （4）工具运用正确、适宜。	25分
4	效果	（1）将取得效果与实施前现状比较，确认改进的有效性，与所制定的目标比较，检查是否已达到; （2）取得经济效益的计算实事求是; （3）必要时，对无形效果进行评价; （4）实施中的有效措施已纳入有关标准，并按新标准实施; （5）改进后的效果能维持、巩固在良好的水准，并有数据依据; （6）工具运用正确、适宜	20分
5	成果报告	（1）成果报告真实，有逻辑性; （2）成果报告通俗易懂，以图表、数据为主。	5分
6	特点	（1）小组课题体现“小、实、活、新”特色，即选题小、活动实、活动形式灵活、活动方式新颖; （2）统计方法应用有创新和效果。	10分

表 3　创新型课题成果评审表

序号	评审项目	评审内容	分值
1	选题	（1）题目选定有创新; （2）选题借鉴已有的知识、经验等; （3）目标具挑战性，有量化的目标和可行性分析	20分
2	提出方案并确定最佳方案	（1）提出的总体方案具有创新性和独立性，分级方案具有可比性; （2）方案分解应逐层展开到可以实施的具体方案; （3）用事实和数据对经过整理的方案进行逐一分析、论证和评价; （4）用现场测量、试验和调查分析的方式确定最佳方案; （5）工具运用正确、适宜	30分
3	对策与实施	（1）按5WIH原则制定对策表，对策明确、对策目标可测量、措施具体; （2）针对在最佳方案分解中确定的可实施的具体方案，逐项制定对策; （3）按照制定的对策表逐条实施方案; （4）每条方案措施实施后，检查相应方案目标的实施效果及其有效性，必要时应调整、修正措施; （5）工具运用正确、适宜。	20分
4	效果	（1）检查小组设定的目标，确认课题目标的完成情况; （2）必要时，确认小组创新成果的经济效益和社会效益; （3）将有推广价值的创新成果进行标准化，形成相应的技术标准、图纸、工艺文件、作业指导书或管理制度等; （4）对专项或一次性的创新成果，将创新过程相关材料存档备案。	15分
5	成果报告	（1）成果报告真实，有逻辑性; （2）成果报告通俗易懂，以图表、数据为主。	10分
6	特点	充分体现小组成员的创造性，成果有启发和借鉴意义	5分